



# Все для футбола!

В конце марта в Москве прошел Федеральный форум “ИКТ-инфраструктура Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России”, организованный ComNews Conferences при поддержке АНО “Оргкомитет “Россия-2018”. Участники подготовки к самым масштабным в истории России спортивным соревнованиям обсудили вопросы, связанные с созданием телекоммуникационной и ИТ-инфраструктуры для управления, контроля, безопасности, связи и вещания на Чемпионате мира по футболу.

Постараемся осветить все значимое, прозвучавшее на форуме, но сначала кратко напомним, как все развивалось (см. ВС № 7, 2016 г.).

## Немного истории

Решение о проведении в России Кубка конфедераций (КК 2017) и Чемпионата мира по футболу (ЧМ 2018) FIFA (Международная федерация футбола) приняла еще в 2010 г.

Матчи КК 2017 начнутся уже 17 июня т.г. — чемпион мира — команда Германии, сборная России и шесть победителей континентальных первенств сразятся на стадионах в Москве, С.-Петербурге, Казани и Сочи.

С 14 июня по 15 июля 2018 г. на 12 стадионах в 11 российских городах — Москве, С.-Петербурге, Сочи, Казани, Екатеринбурге, Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде, Калининграде, Волгограде, Самаре и Саранске — 32 сборные поборются за звание чемпиона мира.

Первый формальный шаг на пути к ЧМ 2018 последовал после трех лет различных согласований. Закон 108-ФЗ от 07.06.2013 г. регулировал взаимодействие FIFA с российскими органами власти. Затем Правительство утвердило Программу подготовки к ЧМ 2018 (Постановление от 20 июня 2013 г. № 518). В ее подпрограмме IV “Подготовка инфраструктуры связи и информационных технологий” ока-

залось всего три мероприятия: разработка проекта концепции развития связи и ИТ в связи с подготовкой и проведением ЧМ 2018, реализация этой концепции и строительство в Москве Международного вещательного центра. Программа уточнялась и корректировалась около 20 раз, и каждый раз расходы на подготовку к ЧМ 2018 снижались, а сроки исполнения переносились. Обеспечение подпрограммы IV было сокращено более чем вдвое: с начальных 12,3 млрд. руб. до 5,7 млрд.

Проекты Концепции развития связи и информационных технологий в связи с подготовкой и проведением Чемпионата мира по футболу (Концепция) также неоднократно переделывались, и окончательно она была утверждена только в апреле 2015 г. (Распоряжением Правительства № 609-р). Таким образом, между принятием решения FIFA и появлением первого документа о подготовке инфраструктуры связи и ИТ для проведения ЧМ 2018 прошло почти 5 лет.

Целевые показатели Концепции включают: обеспечение подвижной радиосвязью на стадионах и в городах проведения мероприятий в 2017 г. 220 тыс. потребителей, а в 2018 г. 700 тыс. потребителей; предоставление каналов передачи данных посредством проводной электросвязи и сети передачи телерадиосигнала емкостью 1060 Гбит/с в 2017 г. и 3140 Гбит/с в 2018 г.; обеспечение профессиональной цифровой радиотелефонной связью TETRA более 4,1 тыс. потребителей в 2017 г., в 2018 г. — 10,8 тыс.; создание не менее трех прикладных информационных систем и сервисов для FIFA.

Согласно требованиям FIFA Stadium Requirement Handbook (SRH) ИКТ-инфраструктура ЧМ 2018 и КК 2017 должна состоять из двух сегментов: Legasy (традиционной, основной) ИКТ-инфраструктуры (на стадионах и других объектах) и Overlay (дополнительной). Как раз

Overlay инфраструктура должна строиться с учетом потребностей различных клиентских групп участников и гостей соревнований, маркетинговых потребностей партнеров FIFA, оргкомитета и дополнительных требований FIFA. Помимо стадионов она должна охватить транспортные объекты, базы команд и судей и т. п. Основными потребителями услуг связи в Концепции названы: члены сборных команд, судьи, официальные делегации и представители FIFA и других организаций, обслуживающий персонал и волонтеры, представители СМИ, телеведущие и важные гости.

Одновременно с утверждением Концепции Правительство поручило Минкомсвязи до 20 апреля 2015 г. представить план мероприятий по ее реализации, а к концу ноября 2015 г. — согласованный с Оргкомитетом системный проект по реализации ИКТ-обязательств России, а также их финансово-экономическое обоснование.

Но за полгода Минкомсвязи удалось только выбрать разработчика системного проекта. И лишь 24 ноября 2015 г. министерство сообщило, что обладателем госконтракта на 238,6 млн. руб. со сроком исполнения 31 марта 2016 г. стала госкорпорация “Ростех”. Непосредственным исполнителем системного проекта стала его “дочка” ООО “Национальный центр информатизации” (НЦИ).

Большинство сотрудников НЦИ — программисты, так что пришлось создать специальный департамент, объединивший спецов в области построения телекоммуникационной инфраструктуры. Но большую часть работ пришлось выполнить с помощью 8 субподрядчиков НЦИ, которые получили около 110 млн. руб. В срок выполнить системный проект не удалось, только в мае 2016 г. глава Минкомсвязи Николай Никифоров официально подтвердил, что он завершен.