

## Региональные планы развития

Р. КУАДРА,

исполняющий обязанности директора по вопросам развития и сотрудничества МБ ВПС

Сотрудничество в целях развития было краеугольным камнем работы Всемирного почтового союза в течение полувека. В новом рабочем цикле ВПС совершенствует свою стратегию развития, чтобы предоставлять больше поддержки странам, нуждающимся в ней.

Принцип сотрудничества в целях развития был заложен в Статье 1 Устава ВПС Венским конгрессом в 1964 г. и до сих пор остается приоритетной областью деятельности Союза. Техническая помощь всегда была единственным способом оказания поддержки развивающимся странам, чтобы справиться с ситуацией на изменяющемся международном рынке и с трудностями, встающими перед правительствами, обеспечивающими универсальную почтовую услугу, используя деятельность своих назначенных операторов. Следующие конгрессы ВПС принимали политику сотрудничества в целях развития, учитывая уроки предыдущих циклов, а также задачи, с которыми встретятся развивающиеся страны в следующем цикле.

Большую часть XX века ВПС, оказывая помощь развивающимся странам, особое внимание уделял процессу эксплуатации в тот период, когда государственные почтовые службы были, в основном, единственными действующими операторами на традиционном рынке.

Однако в 1990-х годах меняющаяся динамика международных обменов и растущая глобализация сильно повлияли на почтовый рынок. В этот пе-

риод сектор оказался в новых условиях, для которых характерными стали: более быстрый и более развитый международный обмен с использованием новейших технологий; экономика, нацеленная на либерализацию рынка; резкий рост конкуренции среди международных операторов.

Промышленно развитые страны смогли, в целом, приспособиться к новым условиям, чтобы не отставать от нужд почтового рынка. Однако в большинстве развивающихся стран процесс оказался более сложным по причине ограниченных финансовых ресурсов и недостаточной развитости инфраструктуры.

Сегодня ситуация ряда назначенных операторов развивающихся стран сложна и требует новой стратегии развития и новаторских решений, а также политики модернизации для гарантирования жизнеспособности назначенных операторов как поставщиков универсальной почтовой услуги.

Совершенно ясно, что хоть сотрудничество и может обеспечить столь нужную поддержку развивающимся странам, для необходимых изменений в почтовом секторе и на уровне эксплуатации требуется большее. От правительств и назначенных операторов зависит реализация долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных мер на национальном уровне для удовлетворения растущих потребностей граждан и предприятий.

### Адаптированный региональный подход

Региональный подход к сотрудничеству был принят ВПС десять лет назад. Однако в прошлые циклы усилия по определению приоритетности задач с целью сосредоточения

средств на нескольких видах деятельности не позволили сохранить ряд проектов, потому что сотрудничество касалось многих областей деятельности. Такой фрагментарный подход отрицательно повлиял на результаты деятельности ВПС на местах.

Для того чтобы разрешить эту ситуацию, в 2015 г. ВПС начал изучать различные возможности сотрудничества с учетом региональных особенностей, а также особые характеристики почтового сектора. Результатом этого явился новый подход к сотрудничеству с еще более конкретным видением с точки зрения приоритетов для того, чтобы оптимизировать результаты деятельности ВПС.

Идея состояла в том, чтобы организовать деятельность в рамках ключевого стратегического проекта, указывающего общие цели и показатели, облегчающие оценку деятельности ВПС в области сотрудничества на местах.

Этот новый интегрированный подход был представлен на региональных стратегических конференциях в 2015 г. и поддержан всеми странами в разных регионах. Впервые со времени принятия ВПС регионального подхода мы смогли определить область действий, общую для всех регионов, приняв во внимание новые реалии международной конъюнктуры и проблем, стоящих перед почтовым сектором.

Все регионы проявили эксплуатационную готовность к электронной торговле как ключевой приоритетной области деятельности ВПС на период 2017 — 2020 гг., акцентируя при этом внимание на поддержке развивающихся стран.

Политика развития сотрудничества,